

# Buget 2012

*Adunarea Generala*

DEZVOLTĂM ÎMPREUNĂ SPIRITUL DE ECHIPĂ



GRUPE SOCIETE GENERALE

- **Obiectivul strategic pentru 2012 este pregatirea iesirii din criza si consolidarea pe termen mediu a pozitiei de lider**
  - Scenariu economic de iesire din criza in mod progresiv tinand cont de incertitudini care inca persista
  - Reluarea selectiva a dezvoltarii comerciale
  - Diversificarea surselor de finantare
  - Continuarea imbunatatirii eficientei dispozitivului de lucru
  - Imbunatatirea rentabilitatii

## ▪ Mediu economic

### • Factori de incertitudine

- Situatia politica: 2012 este un an electoral
- Accesarea inca moderata a Fondurilor Europene
- Degradarea climatului economic in zona Euro

### • Factori pozitivi

- Rata inflatiei mentinuta sub control pentru moment
- Ritm moderat al transferurilor valutare din afara tarii
- Mentinerea deficitului bugetar in limitele negociate cu institutiile financiare internationale
- Rezervele valutare situate la un nivel confortabil

## ▪ Bancar si financiar

### • Schimbari reglementare suplimentare

- Contributie suplimentara si largirea perimetrului de calcul pentru depozite
- Noi reglementari vizand limitarea acordarii de credite in valuta catre persoane fizice
- Noi reglementari privind lichiditatea bancilor (Basel 3)

## Reluarea selectiva a dezvoltarii comerciale (1)

---

- **Obiective prioritare**
  - Mentinerea/Cresterea cotelor de piata
  - Relansarea dezvoltarii fondului de comert
  - Mentinerea unui control strict al riscurilor
  
- **Imbunatatirea gradului de echipare a clientelei**
  
- **Dezvoltarea de noi activitati:**
  - Continuarea inovarii si lansarii de noi produse
  - Abordarea multicanal
  - Diversificarea surselor de venituri prin JV-SGCIB
  - Dezvoltarea actiunilor de comunicare/promovare
  
- **Continuarea deschiderii de agentii dedicate clientelei <Haut de gamme>**
  
- **Intarirea sinergiilor intre BRD si filiale**

## Reluarea selectiva a dezvoltarii comerciale (2)

---

- **Persoane fizice : adaptarea ofertei tinand cont de relansarea graduala a productiei de credite**
  - Credite de consum :
    - oferte promotionale/refinantari
    - noi conventii dedicate clientelei cu venituri ridicate
  - Credite imobiliare
    - Continuarea programului Prima Casa 4
    - Promovarea activa a creditului imobiliar specific BRD - « Casa de 10 »
  
- **Persoane juridice:**
  - Focalizarea pe segmentul de intreprinderi mici si mijlocii – dezvoltarea ofertei pentru sectorul agricol
  - Participarea activa la programe de finantare din fonduri europene si de la BERD
  - Clientela corporate: mentinerea prezentei puternice, in special in sectoarele care pot contribui la relansarea cresterii economice: Infrastructura, Energie, Mari comercianti si participarea la cofinantari in proiecte europene

## Diversificarea surselor de finantare

---

### ▪ Obiective:

- Imbunatatirea raportului Credite/Depozite

### ▪ Masuri luate:

- Adaptarea gamei de produse si a politicii de preturi
- Focus pe actiuni de colectare de depozite de la clientela persoane fizice
- Intarirea animarii comerciale
- Intensificarea utilizarii de finantari internationale
- In colaborare cu SGCIB, studierea lansarii programului EMTN

## Continuarea imbunatatirii eficientei dispozitivului de lucru

---

- **Mentinerea cheltuielilor operationale la nivelul anului precedent**
- **Limitarea cheltuielilor, in special:**
  - Consumul de utilitati
  - Deplasare si protocol
  - Optimizare cheltuieli informatice
  - Securitate agentii
- **Mentinerea numarului de agentii si continuarea actiunilor de crestere a eficientei operationale**
- **Implementarea unor masuri de crestere a productivitatii**
  - Dematerializarea ordinelor de plata
  - Externalizarea activitatii de arhivare

## Depozite si Credite

(millioane RON)	Realizat 2010	Realizat 2011	Evolutie 11/10	Buget 2012
<b>Depozite *)</b>	<b>30,025</b>	<b>30,382</b>	<b>1.2%</b>	<b>+6% - 7%</b>
din care : La termen	16,592	17,685	6.6%	
<b>Credite *)</b>	<b>33,895</b>	<b>34,342</b>	<b>1.3%</b>	<b>+4% - 5%</b>
din care : Persoane fizice	16,459	17,069	3.7%	
Persoane juridice	17,436	17,273	-0.9%	
<b>Credite/Depozite **)</b>	<b>111%</b>	<b>111%</b>		

\*) cost amortizat conform IFRS

\*\*\*) BRD solduri brute



## Cont de profit si pierdere (consolidat IFRS)

(millioane RON)	Realizat 2010	Realizat 2011	Evolutie 11/10	Buget 2012
Rezultat operational	3,585	3,268	-8.9%	<i>aproximativ +5%</i>
Cheltuieli operationale	(1,476)	(1,460)	-1.1%	<i>aproximativ +1%</i>
<b>Rezultatul brut operational</b>	<b>2,110</b>	<b>1,808</b>	<b>-14.3%</b>	<b><i>aproximativ +5-6%</i></b>
Cost net al riscului	(883)	(1,253)	41.9%	<i>in scadere</i>
Impozit pe profit	(218)	(56)	-74.1%	
<b>Profitul exercitiului financiar</b>	<b>1,009</b>	<b>498</b>	<b>-50.6%</b>	
C/E	41.2%	44.7%		<i>aproximativ 42-43%</i>